

TAMPERE.
FINLAND

Tampella

Kaupungin hankintatoimen tilannekatsaus

Kaupunginhallitus 4.12.2023

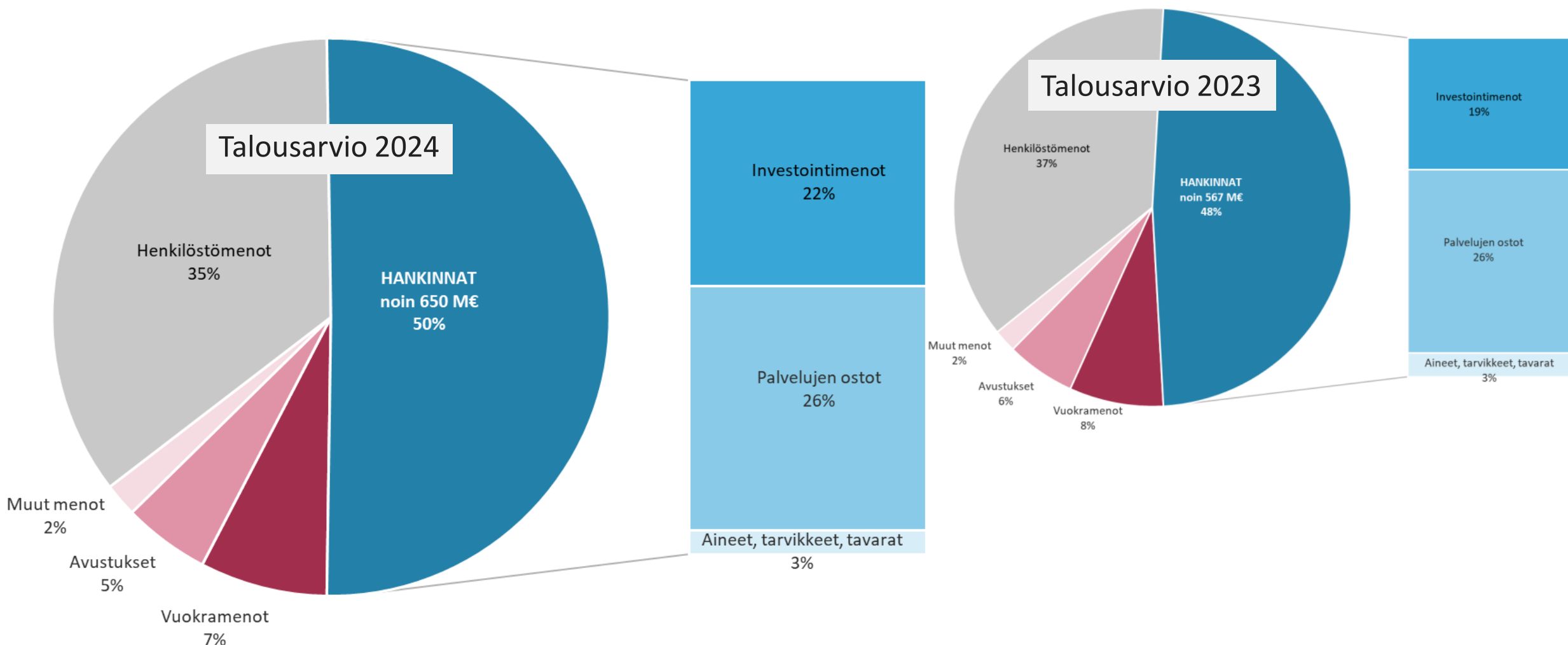
Hallinto- ja tukipalvelujohtaja Heli Hirvelä

hankintajohtaja Kari Paju, kehittämispäällikkö Marika Pakkanen

Esityksen sisältö

- 1 Hankintatoiminnan tilannekuva
- 2 Hankinnan strategiset painopisteet ja hankintojen tuloksellisuuden kehittäminen

Hankintojen taloudellinen merkitys ja muutos 2024



Hankintojen volyyymi kasvaa edellisestä vuodesta. Kasvua aiempaan selittää osittain korkea inflaatio, mm. energian, elintarvikkeiden ja rakennustarvikkeiden hinnannousu. Lisäksi kaupungin tekemät investoinnit kasvavat. Hankintojen tehostamisen merkitys kaupungin talouden tasapainottamisessa kasvaa.

TOP 20 toimittajat vuonna 2023

SUURIMMAT TOIMITTAJAT	Euroa*
Tampereen Tilapalvelut Oy	112 694 272,06
Tampereen Infra Oy	39 595 357,21
Pirkanmaan Voimia Oy	35 681 265,61
Koiviston Auto Tampere Oy	16 172 084,28
Pohjola Rakennus Oy Suomi	11 723 431,49
LÄNSILINJAT OY	10 080 833,51
VR-YHTYMÄ OY	6 971 365,34
Tuomi Logistiikka Oy	5 953 634,65
POHJOLAN HENKILÖLIKENNE OY	5 918 678,47
Vekara päiväkodit Etelä-Suomi Oy	5 546 024,40
Monetra Pirkanmaa Oy	5 049 254,87
Tullinkulman Työterveys Oy	4 544 383,43
NESTE MARKKINOINTI OY	4 511 718,62
TerraWise Oy	3 953 809,37
Infra Kiri Oy	3 939 459,20
ATEA FINLAND OY	3 895 269,37
Tietoevry Tech Services Finland Oy	3 630 229,36
KREATE OY	3 629 097,65
TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN ELINKEINO- DESTIA OY	3 387 683,15
	3 327 947,44

- Top 20 toimittajat:
 - Laskutus yhteensä noin 290 miljoonaa euroa
 - Noin 63 % hankintamenoista vuoden 2023 kuluessa
 - Tilanne vuoden 2023 ensimmäiset 10 kuukautta
- Kaupungin sidosyksiköiden merkitys toimittajina on suuri
 - Laskutus yli 201 miljoonaa euroa
- Kaupunki on maksanut yli 4400 toimittajalle vuoden 2023 kuluessa

Tampereen kaupungin hankintakategoriat

Vuoden 2023 aikana on laajennettu hankintojen kategoriajohtamisen mallia. Kategorioittain hankinnoille voidaan johtaa yhteisiä tavoitteita, hankintaa ohjaavia kriteereitä ja parantaa suunnitelmallisuutta.

INFRAN RAKENTAMINEN JA KUNNOSSAPITO

- Maankäytön ja rakentamisen suunnittelu
- Infran rakentaminen
- Kunnossapito

~113 M€

markkinoilta 57 m€

inhouse 56 m€



ASiantuntija- ja tukipalvelut

- Taloushallinnon ja tarkastuksen palvelut
- Asiantuntijapalvelut
- Markkinointi ja viestintä
- Palvelut henkilöstölle
- Energia

~55 M€

markkinoilta 18 m€

inhouse 47 m€



TILOJEN RAKENTAMINEN JA YLLÄPITO

- Tekninen suunnittelu
- Tilojen rakentaminen
- Tilojen ylläpito

~150 M€

markkinoilta 34 m€

inhouse 116 m€



ICT

- ICT-konsultointi- ja asiantuntijapalvelut
- Infrastruktuuri ja infrastruktuuripalvelut
- Tietojärjestelmät ja niiden kehittäminen

~30 M€

markkinoilta 27 m€

inhouse 3 m€



PALVELUT KUNTALAISILLE JA YRITYKSILLE

- Liikkuminen
- Työllisyyspalvelut
- Kasvu- ja elinkeinopalvelut
- Varhaiskasvatuksen ja opetuksen palvelut
- Liikunta- ja kulttuuripalvelut
- Ateriapalvelut ja elintarvikkeet

~200 M€

markkinoilta 132 m€

inhouse 71 m€



TAVARAT

- Ajoneuvot, koneet ja kalusto, tekninen huolto
- Kalusteet
- Työvaatteet, kengät, tekstiilit
- Opetus, Kirjallisuus ja
- Lehdet
- Liikunta- ja harrastusvälineet
- Rakennusmateriaalit ja -tarvikkeet
- Muut tavarat

~28 M€

markkinoilta 21 m€

inhouse 7 m€



Toimittajat

Tulokselliset
hankinnat

Palvelualueet vastaavat palvelujen järjestämisestä kuntalaisille, sen strategisesta ohjaamisesta sekä **ulkoisen palvelutuotannon tuloksellisesta johtamisesta ja hallinnasta.**

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN
PALVELUALUE

ELINVOIMAN JA KILPAILUKYVYN
PALVELUALUE

SIVISTYSPALVELUJEN
PALVELUALUE

Hankintapalvelut vastaavat hankintatoimen kategoriajohtamisen **tuloksellisuudesta**, hankintatoimen **suunnitelmallisesta seurannasta ja kehittämisestä**, sekä hankintojen **lainmukaisuudesta**. Hankintapalvelut **tukee palvelualueita** hankintojen suunnittelussa, toteuttamisessa sekä toimittajien ja sopimusten hallinnassa.

HANKINTAJOHTAJA

HANKINTAPÄÄLLIKÖT JA HANKINTA-ASiantuntijat

ICT

Infran
rakentami-
nen ja
kunnossa-
pito

Palvelut
kuntalaisil-
le ja
yrityksille

Tavarat

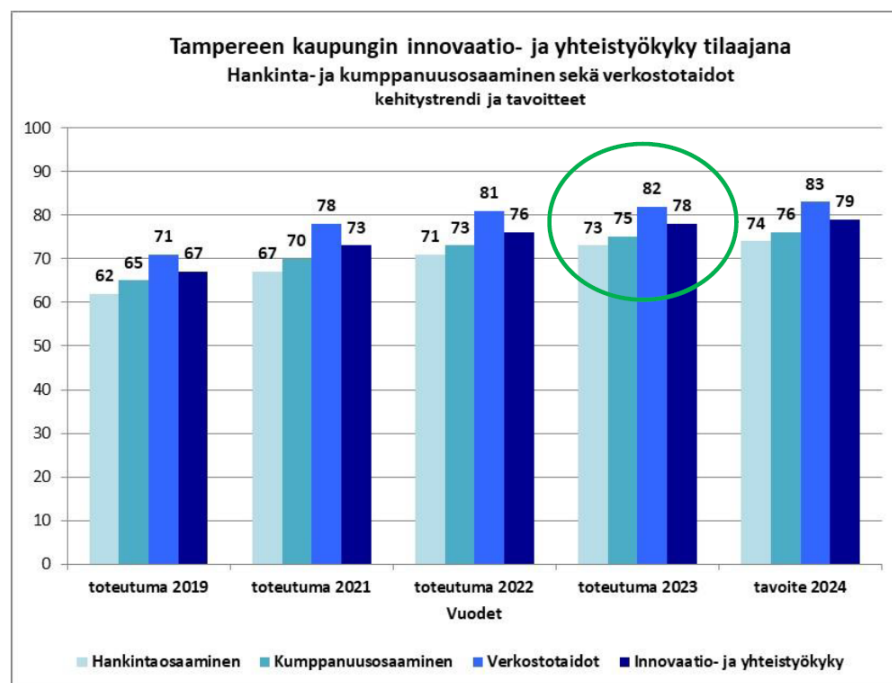
Asian-
tuntija- ja
tuki-
palvelut

Tilojen
rakenta-
minen ja
ylläpito

HANKINTAVERKOSTO
- Yhteinen kehittäminen

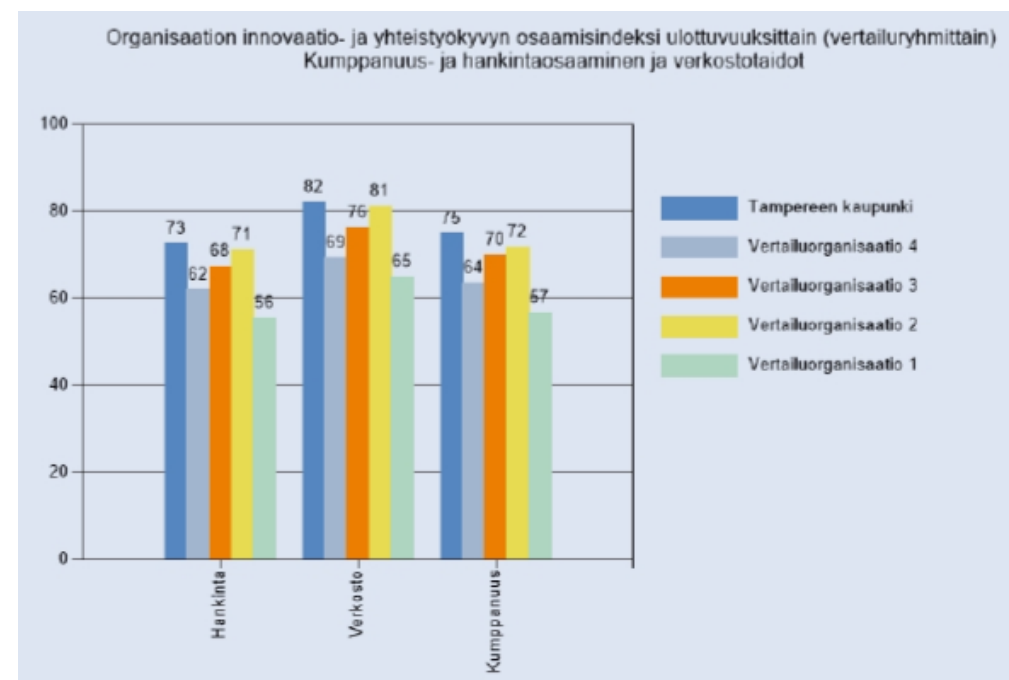
Toimittajapalaute: Innovaatio- ja yhteistyökykyindeksi

- Tampereen innovaatio- ja yhteistyökyky koetaan toimittajien näkökulmasta hyvänä tai erittäin hyvänä ja mittauksen tulokset ovat parantuneet vuosittain. Erittäin paljon arvostetaan kaupungin sopimusyhteistyötä.
- Vertailtuna muihin isoihin verrokkikaupunkeihin, tulokset ovat varsin hyvällä tasolla.



Copyright © INNOVAATIOMITTAUS

INNOKONSEPTIT



Kilpailutusten tilanne

- Tuomi Logistiikka on toiminut kaupungin kilpailuttajana hankinnoissa
 - Vuonna 2022 erilliskilpailutuksia Tuomi toteutti noin 60
 - Vuoden 2023 erilliskilpailutuksia Tuomi toteutti vajaa 40
 - Vuonna 2023 Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen hyvinvointialueiden osuus merkittävä
- Hankintapalveluille esitetyt tarpeet 6/2023 alkaen
 - Yli 140 hankintatarvetta
 - Aktiivisessa vaiheessa olevia hankintoja on yli 65 kpl
 - Ennakoitu arvo yli 245 miljoonaa
 - Lainvoimaisia hankintoja on toteutettu yli 10 kappaletta
 - Hankintaprojektien käynnistyminen on tapahtunut nopeasti

Hankinnan strategiset painopisteet – Tilanne 10/2023

KH 12.12.2022 §494

Hiilineutraaleja ja vastuullisia tekoja

Hankimme tuotteet ja palvelut ilmaston, ympäristön ja yhteiskunnan kannalta vastuullisesti sekä toimimme edelläkävijänä kestävässä hankinnoissa.

Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteet ovat pääosin edenneet suunnitellusti.

HANKINNOILLA TYÖLLISTETTYJÄ

22

(lähde Tykas)

IHMISOIKEUKSIEN JA TYÖELÄMÄN PERUSOIKEUKSIEN NOUDATTAMINEN – kategoriakohtaiset tavoitetasot määritellään

INNOVAATIO- JA YHTEISTYÖKYKY-INDEKSI

82

Edelläkävijyyttä ja elinvoimaa

Teemme rohkeasti uudenlaisia ja vaikuttavia hankintoja kaupunkiseudun markkinoiden elinvoimaisuutta ja innovatiivisuutta edistään.

INNOVATIIVISTEN HANKINTOJEN OSUUS

3 %

PK-YRITYSTEN OSUUS SOPIMUS-KUMPPANEISTA

58 %

PIRKANMAALAISTEN TOIMITTAJIEN OSUUS SOPIMUS-KUMPPANEISTA

78 %

Kokonaistaloudellisuutta

Olemme edelläkävijöitä hankintojen tuloksellisuudessa. Hankimme kustannusten, laadun sekä vaikutusten näkökulmasta optimaalista lopputulosta, vastinetta rahalle.

HANKINTOJEN TULOSELLISUUTTA KUVAAVAT INDIKAATTORIT OVAT KEHITTEILLÄ

Kokonaistaloudellisuus

Vastuullisuus

Elinvoima ja innovaatiot

Osaaminen ja tuottavuus

Vuoden 2024 aikana käynnistettäviä kustannushallinnan keinoja

Ennakointi ja hankintojen suunnittelu

- Suunnitellaan hankinnat oikea-aikaisesti ja oikealla laajuudella
- Hyödynnetään markkinatilannetta, suhdanteita ja yhteishankintoja sekä kuunnellaan markkinoita
- **Vaikutukset:** hintojen ja prosessikustannusten aleneminen, laadun paraneminen

Hankinnan kilpailutus ja sopimuksen teko

- Valmistellaan hankintoja toimiviksi kokonaisuuksiksi ja varmistetaan riittävä kilpailu
- Luodaan pienhankintojen kustannustehokas toteutustapa ja lisätään osaamista
- **Vaikutukset:** Kokonaistaloudellisuus paranee, hintojen aleneminen, sisäisten kustannusten pieneneminen

Hankinnan toteutus

- Helpotetaan ja parannetaan sopimusten alaista ostotoimintaa
- Tehostetaan sopimuskauden aikaista toimittajavalvontaa
- Vahvistetaan sidosyksikköhankintojen ohjausta ja seurantaa
- **Vaikutukset:** kokonaiskustannusten hallinta, laadun ja toimitusvarmuuden paraneminen.

Hankintatoimen vahvistaminen

Hankintojen johtaminen	<ul style="list-style-type: none">- Kehitetään kategoriajohtamisen mallia edelleen- Vahvistetaan hankintojen ja ostopalvelujen tiedolla johtamista, parantamalla ajantasaisen tiedon saatavuutta järjestelmistä- Valmistaudutaan TE-uudistuksen vaikutuksiin hankinnoissa
Hankinnan toimintamallit ja digitalisointi	<ul style="list-style-type: none">- Kehitetään edelleen pienhankintojen toimintamalleja ja digitalisoidaan prosessia.- Tehostetaan tilauksesta maksuun prosessia ja hyödynnetään automaatiota ja robotiikkaa.- Tuodaan tekoälyratkaisuja tehostamaan hankintatoimintaa ja vahvistamaan riskien hallintaa
Hankintojen vaikuttavuuden vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none">- Lisätään innovatiivisten hankintojen osaamista ja käynnistetään uusia innovatiivisia hankintoja, jotka parantavat vaikuttavuutta.- Lisätään vastuullisten hankintojen kriteerien käyttöä keskeisissä hankinnoissa.

Kiitos